ÉCOLE POLYTECHNIQUE M O N T R É A L

Questionnaire d'examen

SSH5201



Sigle du cours

Nom : Prénom : Signature : Matricule :				
Sigle et titre du cours SSH5201 - Économique de l'ingénieur Tous				
Professe Jour	ur(s) Date Durée	Local De à		
Docume	Toute Aucune X Voir directives particulie	Calculatrice Aucune Programmable X Non programmable		
	<u>lant</u> : - BIEN INSÉRER LE QUI CHAQUE CAHIER D'EX	êt distribuées avec le questionnaire		
		3 6		
ant	Ce questionnaire comporte	question(s) sur Page(s)		
Important	La pondération de cet examen es	st de %		
		questionnaire le cahier ill les deux		
	Vous devez remettre le question	naire X oui I non		

NOTE IMPORTANTE: Afin d'éviter toute ambiguïté dans la correction de votre copie, vous devrez transcrire vos résultats sur la dernière feuille du questionnaire et remettre celle-ci sans la détacher, avec le questionnaire identifié à votre nom et avec votre copie d'examen.

Question 1 (6 points)

Skytech International Inc. vend un produit révolutionnaire : un système de détection d'obstacles en vol pour hélicoptères. Comme plus du tiers des accidents d'hélicoptères seraient dus à l'incapacité des pilotes de détecter à l'œil nu et à base altitude un obstacle, ce système permet grâce à un radar à ondes millimétriques, monté sur une base gyroscopique, de surveiller l'espace aérien et détecter ainsi des obstacles jusqu'à 2 km de distance.

En 2001, son détecteur se vendait en moyenne à 160 000\$ par unité. Comme la demande était très forte pour son produit, la compagnie ne maintenait aucun stock de produits en cours ou de produits finis.

En résumé, voici les résultats de l'année terminée le 30 novembre 2001, présentés d'une façon conventionnelle :

	En milliers de dollars
Ventes	60 800\$
Coûts des produits fabriqués et vendus (fixes et variables)	<u>39 392</u>
Bénéfice brut	21 408
Frais d'exploitation (fixes et variables) (1)	<u>10 464</u>
Bénéfice net avant impôts	10 944\$

Les frais d'exploitation variables couvrent la commission des vendeurs, l'installation du système de détection et sa mise au point, les cours de formation. Ces frais variables représentent 12% des ventes. Les autres frais d'exploitation sont fixes.

Le directeur de l'usine vous précise que **tous** les coûts de fabrication des systèmes de détection sont résumés dans le tableau suivant :

Budget de production	on
Année 2001	
En heures de main-d'œuvre directe	Coûts de production totaux
(en milliers d'heures)	(en milliers de dollars)
290 heures	26 342\$
725 heures (capacité maximale)	48 092\$

Pour l'année 2001, en présentant une solution claire et détaillée, on vous demande de :

- a) Calculer le **nombre d'unités** fabriquées et vendues.
- **b**) En vous basant sur le budget de production, par la méthode des points extrêmes :
 - déterminer les coûts variables de production par heure de maind'œuvre directe.
 - établir le total des frais généraux fixes de fabrication pour l'année.
- c) En vous basant sur les coûts des produits fabriqués et vendus :
 - trouver le montant de tous les coûts variables de production **par** unité.
- d) Calculer le **nombre total d'heures** de main-d'œuvre directe pour fabriquer **une unité.**
- e) En vous basant sur les frais d'exploitation totaux :
 - établir les **frais fixes** d'exploitation de l'année,
 - déterminer les frais d'exploitation variables par unité.
- f) Présenter l'état des résultats selon la méthode des coûts variables.
- g) Calculer le seuil de rentabilité (point-mort) en unités et en dollars.
- h) Déterminer la marge de sécurité en unités et en pourcentage.

Question 2 (7 points)

En cas d'inondations, les secouristes tentent d'endiguer les flots avec des sacs de sables. Ce procédé, lent et coûteux, peut être maintenant substitué par une nouvelle toile qui sert de barrière d'eau. Commercialisée, sous le nom de **Water-Lock**, cette toile sera produite par **Amphi-Tex Ltée**, remplacera des milliers de sacs de sable et pourra être installée rapidement par une seule personne.

Il s'agit d'une longue toile tissée en polyester, enduite de PVC, pouvant mesurer plusieurs centaines de mètres de long et constituée d'alvéoles cousues entre elles. L'eau s'engouffre dans les alvéoles et sous l'effet de la pression, la toile s'ouvre stoppant l'inondation.

La barrière Water-Lock peut servir contre le déversement de produits toxiques ou créer des réserves d'eau en milieu rural et forestier pour lutter contre le feu. Pour les travaux d'infrastructure, d'aqueduc, de réfection de pont ou de route en milieu aquatique, elle sert pour l'assèchement des zones de travail sans dégrader l'environnement. Pour les loisirs, elle peut même servir de bassins de baignades.

Amphi-Tex Ltée devra investir au départ 10 millions de dollars dans la construction de l'usine et 4 millions pour l'achat des équipements. À cause d'une demande accrue prévue à travers le monde, la compagnie devra acquérir des équipements supplémentaires pour 2 millions de dollars à la fin de la cinquième année de production.

Des experts en évaluation estiment que l'immeuble aura une durée de vie de 20 ans et une valeur marchande de 5 millions après 10 ans d'utilisation. Tous les équipements auront une durée de dix ans et une valeur de revente nulle après les dix ans d'utilisation. Il est réaliste de croire qu'un équipement vaudra 50% de son coût après 5 ans d'utilisation.

Comme ingénieur(e), le président de la compagnie vous demande d'examiner le projet. Il met à votre disposition toutes sortes de données établies lors de recherches antérieures.

Vous devez dresser le tableau suivant des prévisions des bénéfices nets de ce projet pour une durée de vie de dix ans.

AMPHI-TEX LTÉE

En milliers de dollars canadiens (1\$ = 1 000\$)

	Deux premières années (montant annuel)	Trois années suivantes (montant annuel)	Cinq dernières années (montant annuel)
Ventes	2 350	5 390	11 256
Contribution marginale	940	2 156	4 502
Amortissement:			
- de l'immeuble	500	500	500
 des équipements 	400	400	600
Coûts fixes de fab. et			
d'expl. sans amortissement	<u>280</u>	418	<u>570</u>
Bénéfices annuels nets			
anticipés ou (pertes)			
avant impôts	<u>(240\$)</u>	<u>838\$</u>	<u>2 832\$</u>

Le taux de rendement minimum acceptable de cette entreprise est de 5% avant impôts pour les deux premières années et de 8% avant impôts pour les huit dernières années.

On demande de, en fournissant une solution claire et détaillée :

- a) Calculer **l'indice de rentabilité** du projet;
- b) Trouver le délai de recouvrement actualisé du projet;
- c) Déterminer le taux de **rendement comptable** moyen sur l'investissement moyen du projet;
- d) Calculer le **coût annuel équivalent** des **deux premières années** en présumant que la valeur marchande de l'immeuble serait de 9 millions de dollars à la fin de la deuxième année tandis que la valeur marchande des équipements serait de 3 200 000\$ à la fin de la deuxième année;

QUESTION 3 (7 points)

La direction de la compagnie **Camtek Inc.** doit se prononcer sur l'opportunité d'approuver un projet d'expansion relativement à la mise en marché d'un nouveau produit, le « CAM - 6 ».

Camtek Inc effectue des travaux de recherche et de développement depuis 2 ans dans le but de commercialiser ce nouveau produit.

Jusqu'à présent, elle a déboursé la somme de 865 000 \$ en frais de recherche et développement sous forme de salaires, de fournitures, de prototypes et d'études. La fabrication et la commercialisation du nouveau produit «CAM-6» vont exiger les investissements supplémentaires suivants :

Année 0	Équipements de production	2 680 000 \$
	Frais de commercialisation du produit	750 000 \$
Année 1	Frais de commercialisation du produit	1 050 000 \$
	Fond de roulement	450 000 \$

Les équipements de production achetés sont spécifiques au nouveau produit « CAM-6 » et ne peuvent donc être utilisés à d'autres fins.

Le projet ne produira des revenus que lorsque tous les investissements auront été faits.

Le service du budget a effectué une étude de marché et prévoit réaliser les ventes suivantes et assumer les coûts de maintenance suivants, pour le produit « CAM-6 », au cours du cycle de vie de celui-ci :

Ī	Années (fin d'année)	Ventes prévues	Coûts de maintenance
			additionnels prévus
	2 à 8	100 000 unités par année	95 000 \$ par année
Γ	9 à 11	105 000 unités par année	105 000 \$ par année

Le service d'ingénierie a estimé le coût unitaire suivant pour le produit « CAM-6 ».

Matières premières	15,00 \$
Main-d'œuvre directe	25,00
Frais généraux de fabrication variables	6,00
Amortissement des immobilisations	4,50

Coût unitaire total: 50,50 \$

Le prix de vente unitaire du nouveau produit a été établi à 60 \$.

Camtek Inc. dispose de l'espace nécessaire pour fabriquer le nouveau produit. Cet espace est présentement loué à une autre entreprise pour un loyer annuel de 55 000 \$.

Si Camtek Inc. accepte le projet de lancer le produit « CAM-6 », elle avisera le locataire de quitter les lieux (le bail est résiliable en tout temps).

À la fin de l'année 11, la valeur de revente des équipements de production est estimée à 10% de leur coût d'achat.

L'entreprise est assujettie à un taux d'impôt marginal de 33% et son taux de rendement minimum acceptable est de 12% après impôt.

Le taux de déduction pour amortissement fiscal (D.P.A) est de 20% calculé sur le solde non amorti pour les équipements de production.

Les frais de commercialisation du produit sont **déductibles à 100%** au cours de l'année où ils sont engagés.

Posez l'hypothèse que les catégories d'investissement sujettes à la D.P.A. **ne seront pas fermées** à la fin de la durée du projet.

On demande de

- A) Calculer la valeur actuelle nette du projet après impôts en présentant une solution claire et détaillée (utilisez le modèle du calcul de la valeur actuelle nette (VAN) après impôt vu en cours) Indiquer clairement les montants suivants:
 - a) Le montant d'investissement initial total à l'année 0;
 - b) La contribution marginale totale par année;
 - c) Les recettes d'exploitation annuelles nettes avant impôts;
 - d) Les **recettes d'exploitation** annuelles nettes après impôts, actualisées à l'année 0;
 - e) La valeur actuelle des ajustements d'impôts dus à la valeur de revente;
 - f) Les **réductions d'impôts** provenant des frais de commercialisation, actualisées à l'année 0;
 - g) Les valeurs de revente actualisées à l'année 0;
 - h) La valeur actuelle nette après impôts.
- B) Formuler vos commentaires pour l'acceptation ou le rejet du projet.

Formule:

Valeur actuelle des économies d'impôt dues à l'amortissement dégressif à taux constant.

$$I \times \frac{T \times d}{T_{rm} + d} \times \frac{2 + T_{rm}}{2(1 + T_{rm})}$$

Question I - A01: 7 points

a) Nombre d'unités fabriquées et vendues

380 u 60,800,000 \$ / 160,000 \$

b) - Coûts variables de production par heure

48,092,000 \$ 26,342,000 \$ 50 \$ / h 290,000

- Total des frais généraux fixes de fabrication pour l'année

48,092,000 \$ - 50 \$ 725.000 Х 11,842,000 \$

c) - Coûts variables de production par unité

Coûts totaux des produits fabriqués et vendus (ancien stock) 39,392,000 \$ **Moins**: frais généraux fixes de fabrication -11,842,000 \$ Coûts variables de production 27,550,000 \$ divisé par le nombre d'unités vendues en a) 380 72,500 \$ / unité Coûts variables de production par unité

d) Nombre total d'heures pour fabriquer une unité

Coûts variables de production par unité 72,500 \$ divisé par le coûts variables par heure de M.O.D. b) 50 \$ / h Nombre total d'heures pour fabriquer une unité 1,450 **heures**

e) - Frais totaux d'exploitation

f)

Moins: frais variables d'exploiation

60,800,000 \$ x -7,296,000 \$ • frais fixes d'exploitation de l'année 3,168,000 \$

frais variables d'exploitation par unité

7,296,000 \$ / 380 **u** 19,200 \$

Skytech International Inc.

<u>ÉTAT DES RÉSULTATS (Selon la méthode de coûts variables)</u>

10,464,000 \$

Pour l'année terminée le 30 fnovembre 2001

Ventes totales 60,800,000 \$ 100.00% Moins: coûts variables de production 380 X 72,500 \$ = 27,550,000 \$ d'exploitation 380 19,200 \$ = 7,296,000 \$ 34,846,000 \$ X **CONTRIBUTION MARGINALE** 25,954,000 \$ 42.69% Moins: Coûts fixes de fabrication 11,842,000 \$

Coûts fixes d'exploitation **BÉNÉFICE NET AVANT IMPÔTS**

3,168,000 \$ 15,010,000 \$ 10.944.000 \$ 18.00%

g) Le seuil de rentabilité (Point Mort):

$$= \frac{\text{F.F.}}{\text{C.Mu}} = \frac{11,842,000 \$ + 3,168,000 \$}{160,000 \$ - \left(72,500 \$ + 19,200 \$\right)} = 220 \text{ u}$$

$$P.M.(\$) = \frac{\text{FF}}{\text{C.M\%}} = \frac{11,842,000 \$ + 3,168,000 \$}{160,000 \$ - \left(72,500 \$ + 19,200 \$\right)} = \frac{35,162,518 \$}{\text{ou:}}$$

$$160,000 \$ = \frac{35,200,000 \$}{35,200,000 \$} = \frac{35,162,518 \$}{35,200,000 \$}$$

MARGE DE SÉCURITÉ h)

En uniés: 220 380 160 u En pourcentage 160 380 42.17%

SOLUTIONNAIRE: Question 2 -7 points

Coût Annuel Équivalent

	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5	Année 6	Année 7	Année 8
Ventes	2,350,000 \$	2,350,000 \$	5,390,000 \$	5,390,000 \$	5,390,000 \$	11,256,000 \$	11,256,000 \$	11,256,000
. Variables	1,410,000 \$	1,410,000 \$	3,234,000 \$	3,234,000 \$	3,234,000 \$	6,754,000 \$	6,754,000 \$	6,754,000
Contribution marginale	940,000 \$	940,000 \$	2,156,000 \$	2,156,000 \$	2,156,000 \$	4,502,000 \$	4,502,000 \$	4,502,000
. Fixes	280,000 \$	280,000 \$	418,000 \$	418,000 \$	418,000 \$	570,000 \$	570,000 \$	570,000
. Amortissement	900,000 \$	900,000 \$	900,000 \$	900,000 \$	900,000 \$	1,100,000 \$	1,100,000 \$	1,100,000
Bénéfice Net	-240,000 \$	-240,000 \$	838,000 \$	838,000 \$	838,000 \$	2,832,000 \$	2,832,000 \$	2,832,000
. Amortissement	900,000 \$	900,000 \$	900,000 \$	900,000 \$	900,000 \$	1,100,000 \$	1,100,000 \$	1,100,000
Recettes nettes	660,000 \$	660,000 \$	1,738,000 \$	1,738,000 \$	1,738,000 \$	3,932,000 \$	3,932,000 \$	3,932,000
durée de vie		10 ans					Année 9	Année 10
Taux de rendement min. acce	ptable	5%	2 premières a	nnées		Ventes	11,256,000 \$	11,256,000
Taux de rendement min. acce	ptable	8%	8 dernières an	nées		CV	6,754,000 \$	6,754,000
						CM	4,502,000 \$	4,502,000
<u>estissement</u>						FF	570,000 \$	570,000
Construction					10,000,000 \$	Amort	1,100,000 \$	1,100,000
					4,000,000 \$	B.N.	2,832,000 \$	2,832,000
Équipt supplémentaire	5 ème année	2,000,000 \$	x 0.7938 x	0.9070 =	1,440,058 \$	Amort	1,100,000 \$	1,100,000
					15,440,058 \$	Rec. nettes	3,932,000 \$	3,932,000
Valeur de revente dans	2 ans	immeuble	9,000,000 \$	10 ans	5,000,000 \$			
Talour do revente dans	-	Équipement	3,200,000 \$		1,000,000 \$			
		_quipement	12,200,000 \$	-	6,000,000 \$			
cettes actualisées du pr	oiet		12,200,000 Φ		υ,υυυ,υυυ φ			
Recettes d'exploitation	Ojot							
Bénéfices	Amort.	Recettes	Facteur d'ac	Recettes				
			(P/F,i%,n)	actualisées	cumul			
-240,000 \$	900,000 \$	660,000 \$	0.9524	628,571 \$	628,571 \$			
-240,000 \$ 838,000 \$	900,000 \$ 900,000 \$	660,000 \$ 1,738,000 \$	0.9070 0.8398	598,639 \$ 1,459,646 \$	1,227,211 \$ 2,686,856 \$			
838,000 \$	900,000 \$	1,738,000 \$	0.7776	1,351,524 \$	4,038,380 \$			
838,000 \$	900,000 \$	1,738,000 \$	0.7200	1,251,411 \$	5,289,791 \$			
2,832,000 \$	1,100,000 \$	3,932,000 \$	0.6667	2,621,440 \$	7,911,231 \$			
2,832,000 \$ 2,832,000 \$	1,100,000 \$ 1,100,000 \$	3,932,000 \$ 3,932,000 \$	0.6173 0.5716	2,427,259 \$ 2,247,462 \$	10,338,490 \$ 12,585,952 \$			
2,832,000 \$	1,100,000 \$	3,932,000 \$	0.5292	2,080,983 \$	14,666,935 \$			
2,832,000 \$	1,100,000 \$	3,932,000 \$	0.4900	1,926,837 \$				
Valeur Résidue	elle	6,000,000 \$	0.4900	2,940,239 \$				
			Total	<u>19,534,011</u> \$				
Valeurs Résiduelles:								
Immeuble:	5,000,000 \$		x 0.907 =	2,450,261 \$				
Équipement:	1,000,000 \$	(P/F,8%,8) x 0.5403	(P/F,5%,2) x 0.907 =	490,052 \$				
Equipernent.	1,000,000 \$	(P/F,8%,8)	(P/F,5%,2)					
Indice de rentabilité		(,0,0,0)	(,o ,o,z)	_,: .:,: : Φ	<u>,σοσ,σοσ ψ</u>			
Recettes actualisées	=	19,533,095 \$	=	1.265				
Investissement		15,440,058 \$			=			
Délai de récupération ac	tualisé							
	9	+	15,440,058 \$		14,666,935 \$	=	9.159	
		•	19,534,011 \$	-	14,666,935 \$	ou	9 ans et	2 mois
Taux de rendement com	ptable sur inve	<u>estissement m</u>	<u>oyen</u>					
Total des bénéfices antici	pés pour une du	urée de 10 ans			16,194,000 \$			
Bénéfice annuel moyen =	: 16,194,000 \$	/	10 ans	=	1,619,400 \$			
TRC moy = Bénéfice r	net moyen_ =		1,619,400 \$		14.72%]		
Investisse	ment moyen	14,000,000\$		+6,000,000 \$		1		
	,		2	·	-			
Coût annuel équivalent	des deux derni							
	4¢ 4000¢	Dé	bours d'exploi	tation actualis				
Année	1\$ =1000\$		Facteur d'ac (P/F,i%,n)		débours d'explotation			
1	1,690,000	Х	0.9524	=	1,609,524			
2	1,690,000	X	0.9070	=	1,532,880	3,142,404		
	, ,				, ,	-, -,		
Transformés en annuité			ans 0.5279			4 000 000 0		
	3,142,404 \$	Х	0.5378	=		1,690,000 \$		
			(A/P,5%,2)					
Investisement	40.000.000.00		(A/P, 5%,2)		E 270 040 A			
Construction Équipement	10,000,000 \$ 4,000,000 \$	X	0.5378 0.5378	=	5,378,049 \$	7 520 269 ¢		
Equipement	4,000,000 \$	X	0.5578	= (A/F, 5%,2)	2,151,220 \$	7,529,268 \$		
Moins: valeur résiduelle e	n annuité	12,200,000 \$	x	0.4878	5,951,220 \$	-5,951,220 \$		
Coût Annuel Équivalent		,, •	·		-,, +_	3,268,049 \$	•	

5,951,220 \$ -5,951,220 \$ 3,268,049 \$

ÉCONOMIQUE DE L'INGÉNIEUR SOLUTION

Question #3 (07 points) Compagnie CAMTEK INC.

Investi	ssements	<u>Description</u>	(P/F,12%,n)	Déb. initial	VR
	0 Équipements de production	2,680,000 \$	1.0000	2,680,000\$	268,000 \$
Année	0 Frais commercialisation pdt	750,000 \$	1.0000	750,000 \$	
	1 Frais commercialisation pdt	1,050,000 \$	0.8929	937,545\$	
	1 Fonds de roulement	450,000 \$	0.8929	401,805\$	450,000 \$
			•	4,769,350 \$	718,000 \$
	Taux d'imposition	33.00%			20%
	Taux de rendement minimum acceptable	12.00%			
	Prix de vente unitaire	60.00 \$			
	Coût unitaire de fab. variable	46.00 \$			

Flux monétaires d'exploitation:

		2 à 8	9 à 11
Ventes (100 K x 60\$, 105 K x 60 \$)		6,000,000\$	6,300,000\$
moins: coûts variables (100 K x 46\$, 105 K x 46 \$)	-	4,600,000\$	4,830,000 \$
Contribution marginale totale /année		1,400,000\$	1,470,000 \$
moins: coût d'opportunité (loyer)	-]	55,000 \$	55,000 \$
moins: entretien et réparation		95,000 \$	105,000 \$
Recettes avant impôts		1,250,000 \$	1,310,000 \$
moins: impôts - 33%	-	412,500 \$	432,300 \$
Recettes après impôts	=	837,500 \$	877,700 \$

CALCUL DE LA VAN DU PROJET:

Valeur Actuelle des Recettes

VAN après impôts

CALCUL DE LA VAN DU PROJET:					
 Débours d'investissement 				-	4,769,350 \$
 Recettes d'exploitation 					
Année	Rec. nettes	(P/A;12%;7)	(P/F;12%;1)		
2 à 8	837,500 \$	x 4.5638 x	0.8929 =	3,412,630 \$	
		(P/A,12%,3)	(P/F;12%;8)		
9 à 11	877,700 \$	x 2.4018 x	0.4039 =	851,421 \$ =	4,264,052\$
 Économies d'impôts dues à la I 	<u>OPA</u>		_		
Équipement (20%)					
2,680,000 \$ x	33% x 20% x	x <u>1 + 12%/2</u> x	(P/F;12%; 1)		
	12% + 20%	1 + 12%			
2,680,000 \$ x	0.2063 x	x 0.94643 X	0.8929 =	467,088 \$	
<u>Moins</u> : pertes d'écond	omies sur la valeur	de revente			
268,000 \$ x	33% x 20%	_ x (P/F;12%;	11)		
	12% + 20%	_			
268,000 \$ x	0.2063	x 0.2875	=	(15,890) \$ =	451,198 \$
Commercialisation	750,000 \$	x 1.0000 X	750,000 \$		
	1,050,000 \$	x 0.8929 x	937,500 \$		
		(P/F,12%,1)	1,687,500 \$ x	33%	556,875 \$
- Recettes à la fin du projet					
Fonds de roulement		450,000 \$			
Valeur de revente des équipemer	nts de prod.	268,000 \$ =	718,000 \$ x	0.2875 =	206,408 \$

5,478,532 \$

5,478,532 \$

709,182 \$

4,769,350 \$

Recommandation: VAN du projet plus grande que zéro, le projet est recommandé.